



**AULA
VIRTUAL**

INDUING

CURSO ESPECIALIZADO

DIRECCIÓN DE PROYECTOS

+ PREPARACIÓN EXAMEN PMP® (opcional)



INDUING

CURSO ESPECIALIZADO DIRECCIÓN DE PROYECTOS

Todas las organizaciones siempre se enfrentan a algún tipo de proyecto, bien para desarrollar nuevos productos o servicios, bien para reorganizarse o simplemente para entregar productos o servicios a sus clientes. Por este motivo, las organizaciones se orientan cada vez más a la gestión por proyectos.

Dada la complejidad del entorno y la competitividad del mercado contar con un buen Project Manager incrementa las posibilidades de éxito y por eso su demanda en el mercado laboral es cada vez mayor.

A un Project Manager se le pide un desarrollo integral en tres ámbitos:

- Liderazgo
- Conocimientos De Negocio
- Conocimientos Técnicos De La Dirección De Proyectos

Para cubrir estos ámbitos hemos desarrollado este programa formativo que permitirá a los alumnos **adquirir las habilidades y competencias de un Project Manager.**

El programa formativo que exponemos a continuación está alineado con las **buenas prácticas de dirección de proyectos del PMI Project Management Institute:** <https://www.pmi.org/>

En este curso explicaremos los fundamentos de la gestión de proyectos mediante **casos prácticos.**

Además, para aquellos que estéis interesados en obtener la certificación PMP®, incluimos el curso de preparación al examen con consejos, material de apoyo, simulador y tutorías para ir bien preparados al examen y podáis así contar con todas las garantías para aprobar.

FORMATO



El taller se desarrolla en tiempo real mediante videoconferencia en el aula virtual. Son clases en directo, dinámicas e interactivas con un máximo de 25 participantes.

- ✓ **DURACIÓN:** 36 Hrs. (9 sesiones de 4 Hrs.)
- ✓ **MODALIDAD:** Aula Virtual
- ✓ **FECHA DE INICIO:** 3 de Mayo de 2023
- ✓ **FECHA DE FIN:** 28 de Junio de 2023
- ✓ **HORARIO:** De 9:00 a 13:00 Hrs.
- ✓ **PRECIO:** 750 Euros.
- ✓ **PLAZAS LIMITADAS:** 25 Personas
- ✓ **BENEFICIOS:** Bonificable por FUNDAE
- ✓ **CERTIFICADO:** De asistencia

35
PDUs

Este curso acredita los 35 PDUs necesarios para presentarse al examen de **certificación PMP® - Project Management Professional** del PMI (Project Management Institute).

OBJETIVOS

El objetivo principal es que los alumnos aprendan de forma práctica los fundamentos en los que se basa la dirección de proyectos:

- Analizar y comprender los 12 principios y los 8 domains del PMBoK 7ª Edición
- Aplicar los 12 principios y los 8 domains del PMBoK 7ª Ed al contexto de los proyectos mediante la adaptación de procesos y herramientas.
- Dominar las técnicas, herramientas y terminología de la dirección de proyectos
- Analizar casos prácticos de dirección de proyectos
- Conocer buenas prácticas de dirección de proyecto

DESTINATARIOS:

- Jefes de Proyecto que necesiten certificar su conocimiento.
- Cualquier profesional que desee adquirir conocimientos sobre la metodología de la gestión de proyectos.

¿QUÉ NOS DIFERENCIA?

- Profesores certificados y muy reconocidos en el ámbito de la gestión de proyectos que tenemos el honor de juntar en esta primera edición.
- Las clases se personalizan a las inquietudes y consultas de los asistentes.
- El enfoque es eminentemente práctico y está dirigido a profesionales familiarizados con la organización del trabajo por proyecto.

METODOLOGIA

- La formación se desarrolla mediante videoconferencia a través de las aulas virtuales. Son clases en directo, dinámicas e interactivas.
- Se entregará documentación, se harán ejercicios y se expondrán herramientas útiles para conocer las tendencias en gestión de proyectos PMBoK.
- La orientación de las clases es flexible adaptándonos así a los intereses de los asistentes.
- Los materiales y servicios a entregar son: Material de estudio, casos prácticos y posibilidad de consultas durante el tiempo lectivo.

PONENTES



Mario Coquillat de Travesedo

Ingeniero Civil certificado como PMP®, PMI-RMP® y DASSM™.

Experimentado profesional, formador y ponente en gestión de proyectos y gestión de riesgos.

Past - Vice President del PMI Madrid Spain Chapter. Coautor del primer curso online en español para certificarse PMI-RMP® (Risk Management Professional). Ha liderado Oficinas de Dirección de Proyecto (PMO) de soporte, control y directivas en diferentes sectores, implementando e integrando las mejores prácticas como Análisis del Valor Ganado (EVM), Agile y gestión de riesgos.



José Moro Melón

Ingeniero Industrial certificado como PMP®, DASSM™ y SPC

Instructor para la certificación Project Management Professional®

Disciplined Agile Senior Scrum Master por el Project Management Institute, SAFe® Program Consultant y Professional Scrum Master.

Consultor especializado en Project y Contract Management ayudando a empresas a implantar en la organización por proyectos tanto en marcos predictivos como ágiles.



Carlos José Conejo Sánchez

Ingeniero de caminos, MBA y Master en BIM. Es PMP® PMI-ACP® y Professional Scrum master.

Practitioner con más de 25 años de experiencia en gestión de proyectos.

Proporciona amplia experiencia en project management (predictivo y ágil), mejora de eficiencia y productividad, herramientas de Gestión de Proyectos.

Es co-autor del libro "Manual para Project Managers: Cómo gestionar proyectos con éxito" (Ed Wolters Kluwer)

PROGRAMA

1. Introducción al proceso de certificación

2. Ciclo de vida de un proyecto

- 2.1. Predictivo
- 2.2. Ágil
- 2.3. Híbrido
- 2.4. Análisis de caso práctico

3. Fundamentos de la Dirección de Proyectos

- 3.1. Iniciación del proyecto
- 3.2. Planificación del proyecto
- 3.3. Ejecución del proyecto
- 3.4. Seguimiento y control del proyecto
- 3.5. Cierre del proyecto
- 3.6. Buenas prácticas de dirección de proyectos

4. PMBoK 7ª Edición

- 4.1. Principios de la dirección de proyectos
- 4.2. Domains del PMBoK 7ª Ed

5. Procesos de dirección de proyectos

- 5.1. Gestión de la integración del proyecto
- 5.2. Gestión del alcance del proyecto
 - 5.2.1. Procesos de gestión de requisitos, alcance, EDT y Pila de Producto
 - 5.2.2. Buenas prácticas de elaboración de EDT
 - 5.2.3. Buenas prácticas de elaboración de una Pila de Producto
 - 5.2.4. Casos prácticos
- 5.3. Gestión del cronograma del proyecto
 - 5.3.1. Procesos de gestión de cronograma
 - 5.3.2. Buenas prácticas de elaboración de cronogramas
 - 5.3.3. Buenas prácticas de planificaciones de iteraciones
 - 5.3.4. Casos prácticos

5.4. Gestión de los costos del proyecto

- 5.4.1. Procesos de gestión de costos
- 5.4.2. Buenas prácticas de gestión y control de costos
- 5.4.3. Casos prácticos

5.5. Gestión de la calidad del proyecto

- 5.5.1. Procesos de gestión de calidad
- 5.5.2. Buenas prácticas de gestión de calidad
- 5.5.3. Casos prácticos

5.6. Gestión de recursos

- 5.6.1. Procesos de gestión de recursos
- 5.6.2. Equipos multidisciplinares
- 5.6.3. Buenas prácticas de equipos de alto rendimiento
- 5.6.4. Dinámicas de equipo

5.7. Gestión de las comunicaciones del proyecto

- 5.7.1. Procesos de gestión de comunicaciones
- 5.7.2. Buenas prácticas de comunicaciones
- 5.7.3. Dinámicas y ejercicios

5.8. Gestión de los riesgos del proyecto

- 5.8.1. Procesos de gestión de riesgos
- 5.8.2. Buenas prácticas de gestión de riesgos
- 5.8.3. Casos prácticos

5.9. Gestión de las adquisiciones del proyecto

- 5.9.1. Procesos de gestión de adquisiciones
- 5.9.2. Buenas prácticas de adquisiciones
- 5.9.3. Casos prácticos

5.10. Gestión de interesados del proyecto

- 5.10.1. Procesos de gestión de interesados
- 5.10.2. Buenas prácticas de gestión de interesados
- 5.10.3. Casos prácticos



INDUING

CURSO PREPARACIÓN EXAMEN **CERTIFICACIÓN (PMP)®** PROJECT MANAGEMENT PROFESSIONAL

El curso está orientado a que los participantes superen los exámenes de la certificación PMP® (Project Management Professional):

- Analizar y comprender los domains, tasks y enabler del Exam Content Outline.
- Realizar simulaciones de preguntas tipo examen.

La certificación PMP® <https://www.pmi.org/certifications/project-management-pmp> está enfocada a profesionales que puedan acreditar que han estado dirigiendo proyectos al menos durante 36 meses en los últimos 8 años (si pueden acreditar un nivel de estudios de grado o master, en el caso de que el nivel de estudios sea de educación secundaria o de formación profesional tendrían que acreditar 60 meses de experiencia dirigiendo proyectos). En el caso de que no se pueda acreditar experiencia se puede optar a la certificación CAPM Certified Associate in Project Management <https://www.pmi.org/certifications/certified-associate-capm>

FORMATO



Este curso está diseñado para que el alumno en 4 meses esté preparado para presentarse al examen para obtener la certificación PMP® (Project Management Professional):

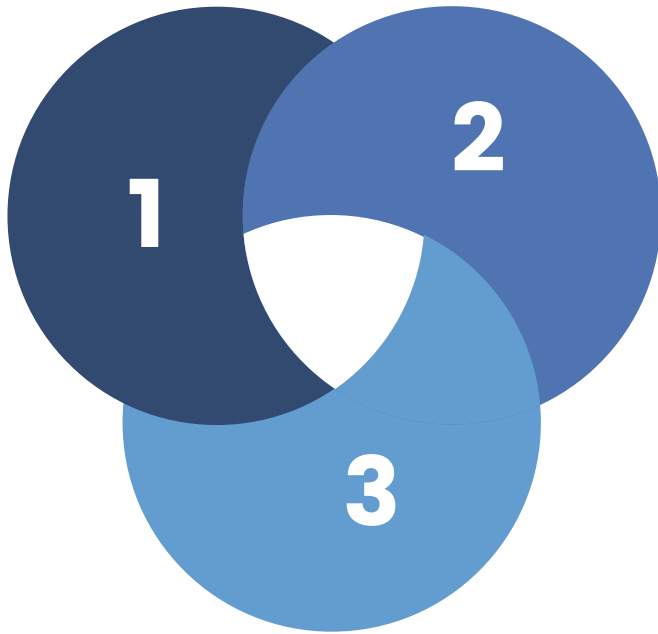
El alumno contará con 14 horas de tutorías mediante videoconferencia en el aula virtual en fechas y horarios según calendario.

El alumno deberá estudiar por su cuenta un promedio de 150 horas y tendrá acceso a un simulador de 4.000 preguntas tipo exámen PMP® de forma que pueda practicar y saber si está preparado.

- ✓ **MODALIDAD:** Aula Virtual
- ✓ **FECHA DE INICIO:** 13 de Julio 2023
- ✓ **FECHA DE FIN:** 12 de Octubre 2023
- ✓ **HORARIO TUTORÍAS:** De 19:00 a 21:00 Hrs.
- ✓ **PRECIO:** 350 Euros.*
- ✓ **PLAZAS LIMITADAS:** 25 Personas
- ✓ **BENEFICIOS:** Bonificable por FUNDAE
- ✓ **CERTIFICADO:** De asistencia

*Las tasas de examen PMP son de 555\$ y correrán por cuenta del alumno que las abonará directamente a PMI.

METODOLOGÍA



El apoyo a la preparación al examen que os ofrecemos consiste en:

1. DOCUMENTACIÓN

Documentación específica para superar el examen.

2. TUTORIAS

14 horas de tutorías por videoconferencia.

3. SIMULADOR

Acceso durante 120 días a un simulador de 4.000 preguntas tipo al examen PMP®.



TUTOR

JOSÉ MORO MELÓN

Ingeniero Industrial certificado como
PMP®, **DASSM™** y **SPC**
Instructor para la certificación
Project Management Professional®

Disciplined Agile Senior Scrum Master
por el Project Management Institute,
SAFe Program Consultant y
Professional Scrum Master.

Consultor especializado en Project y
Contract Management ayudando a
organizaciones a implantar en la
organización por proyectos tanto en
marcos predictivos como ágiles.

1. DOCUMENTACIÓN

Nuestro curso PMP® está actualizado de acuerdo a las últimas modificaciones de la certificación.

Proporcionamos los apuntes oficiales requeridos, así como nuestra propia documentación basada en el material oficial del PMI.

2. TUTORIAS

Durante el curso, el alumno podrá consultar al tutor las dudas que le vayan surgiendo. Además se plantean 14 horas de tutorías en 7 sesiones por videoconferencia en el aula virtual. En cada sesión se realizarán repastos de los contenidos de examen y se realizarán preguntas tipo examen.

SESIÓN 1 (2 Hrs.) / 13 Julio 2023 • De 19:00 a 21:00 Hrs.

Repaso de los domains de interesados y de equipo. Elaboración de preguntas tipo examen

SESIÓN 2 (2 Hrs.) / 27 Julio 2023 • De 19:00 a 21:00 Hrs.

Repaso de los domains de ciclo de vida y planificación. Elaboración de preguntas tipo examen

SESIÓN 3 (2 Hrs.) / 14 Septiembre 2023 • De 19:00 a 21:00 Hrs.

Repaso de los domains de trabajo del proyecto y entrega. Elaboración de preguntas tipo examen

SESIÓN 4 (2 Hrs.) / 21 Septiembre 2023 • De 19:00 a 21:00 Hrs.

Repaso de los domains de medición y de incertidumbre. Elaboración de preguntas tipo examen

SESIÓN 5 (2 Hrs.) / 28 Septiembre 2023 • De 19:00 a 21:00 Hrs.

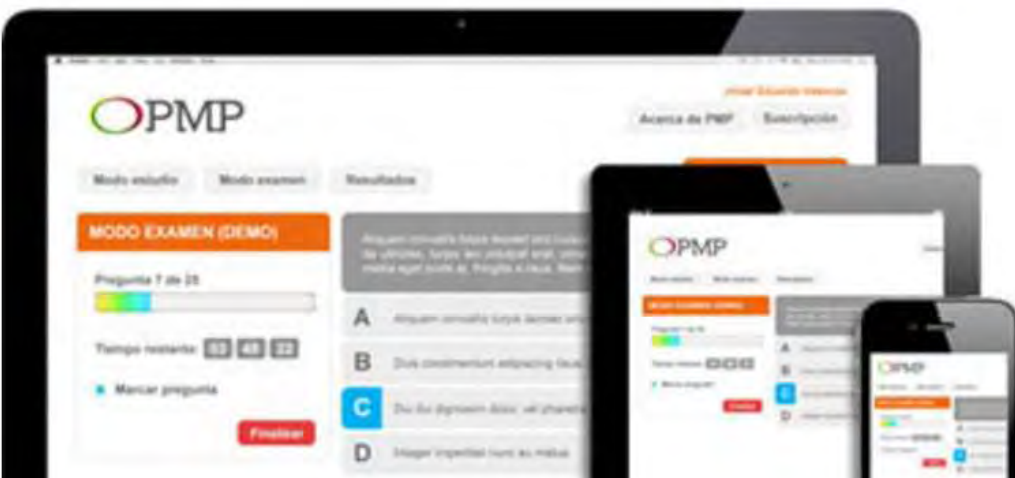
Repaso conceptos predictivos. Preguntas simulación de examen.

SESIÓN 6 (2 Hrs.) / 5 Octubre 2023 • De 19:00 a 21:00 Hrs.

Repaso conceptos gestión ágil. Preguntas simulación de examen.

SESIÓN 7 (2 Hrs.) / 12 Octubre 2023 • De 19:00 a 21:00 Hrs.

Repaso global. Preguntas simulación de examen.



3. SIMULADOR

El simulador de examen está ACTUALIZADO A LA VERSIÓN DEL EXAMEN VIGENTE EL 2 DE ENERO DE 2021. Contiene más de 4.000 preguntas en español con su respuesta correcta bien explicada y referenciada a PMBOK® 7ª edición para que así practiques, repases al mismo tiempo y llegues al examen perfectamente preparado.

Modo Estudio

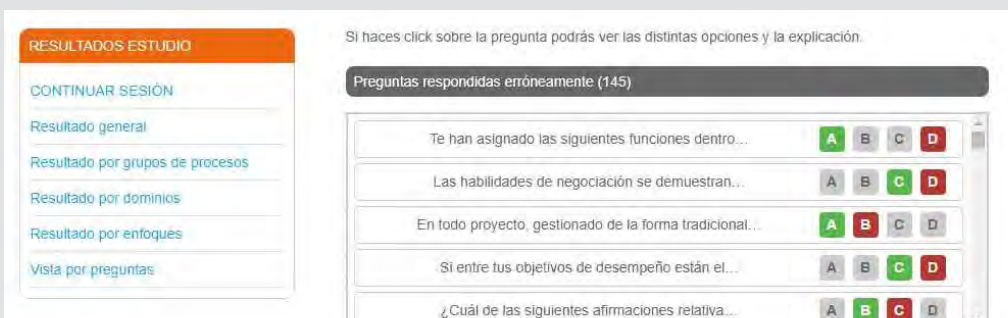
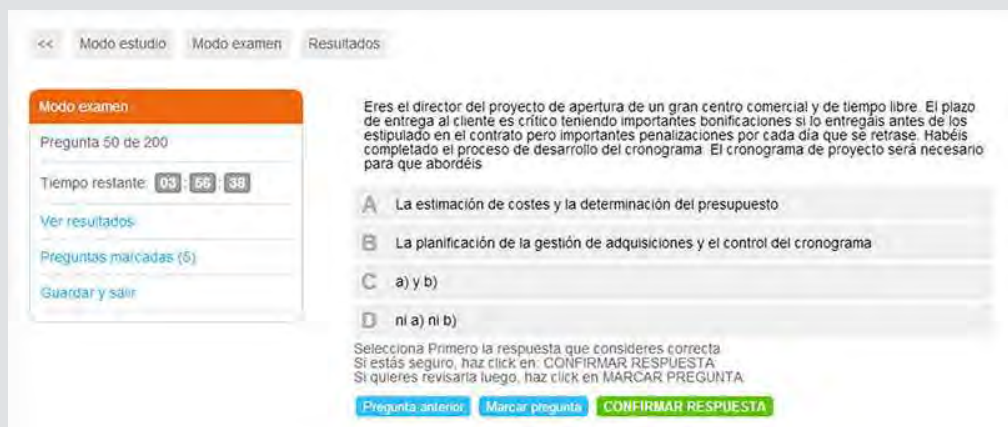
Elige el área de conocimiento o grupo de procesos sobre el que quieres practicar o solicita que el Preparador PMP® te genere preguntas de forma aleatoria. Selecciona y confirma tu respuesta y te aparecerá la opción correcta con su explicación.

Modo examen

¡Ponte en situación! Indica si quieres un examen de 50, 100 ó 200 preguntas y automáticamente el simulador PMP® generará un examen y el reloj empezará a descontar el tiempo que tienes para realizarlo. Podrás marcar si así lo deseas las preguntas que quieres repasar al final. Cuando quieras continuar el Preparador PMP® te dará la opción de continuar con el examen que estabas o empezar uno nuevo.

Resultados

En cualquier momento podrás saber los resultados obtenidos hasta el momento. Podrás conocer tu resultado global -% de respuestas totales acertadas-, % por DOMINIOS (personas, procesos, negocio), por ENFOQUES o por PREGUNTAS. En este último caso, aparecerá una tabla con todas las preguntas, la opción que has elegido y la correcta. Si pulsas sobre la correcta te aparecerá la pregunta y la respuesta correcta con su justificación.



CERTIFICACIÓN (PMP)®

REQUISITOS CERTIFICACIÓN PMP

Para poder presentarse a un examen de certificación PMP® el candidato tiene que cumplir con los siguientes requisitos:

Requisitos para acceder a la certificación PMP®:

OPCIÓN 1

- A. Título universitario a nivel de licenciatura
- B. Al menos 36 meses de experiencia en gestión de proyectos
- C. 35 horas de formación en gestión de proyectos

OPCIÓN 2

- A. Educación secundaria
- B. Al menos 60 meses de experiencia en gestión de proyectos
- C. 35 horas de formación en gestión de proyectos

Más información: <https://www.pmi.org/certifications/project-management-pmp>

Requisitos para la certificación CAPM:

1. Título universitario a nivel de licenciatura
2. 23 horas de formación en gestión de proyectos

Más información: <https://www.pmi.org/certifications/certified-associate-capm>

PROCESO DE JUSTIFICACIÓN DE REQUISITOS

Para poder realizar un examen de certificación de PMI hay que cumplimentar el Application o Apply, esto se hace en la web de PMI, para ello hay que crear un usuario y acceder desde la parte privada para poder cumplimentar la información:

<https://www.pmi.org/certifications/project-management-pmp/earn-the-pmp/how-to-apply>

Durante el curso se explica a los alumnos como realizar el Apply y que aspectos tienen que tener en cuenta para justificar la experiencia

EL EXAMEN

El examen para obtener el PMP consta de 180 y se disponen de 230 minutos para la realización del examen.

El examen está estructurado en 3 bloques de 60 minutos, con dos descansos de 10 minutos.

Las preguntas del examen están alineadas con el Exam Content Outline https://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/certifications/pmp-examination-content-outline.pdf?v=ef41743a-9156-4137-a9a6-fd31e19a9668&sc_lang=temp=en

Que estructura el examen en 3 domains:

- People (42%)
- Process (50%)
- Business (8%)

Los contenidos del curso cubren los 3 domains que aborda el examen

INSCRIPCIÓN AL EXAMEN

El examen se puede realizar online o en un centro Pearson Vue, la gestión de la inscripción al examen se realiza en <https://home.pearsonvue.com/pmi> Una vez enviado el Apply a PMI para su aprobación y tras el pago de las tasas de examen, el alumno podrá fijar día y hora para la realización del examen en la modalidad que haya seleccionado.

Si se opta por realizar el examen online, el alumno tiene que comprobar que su sistema cumple con los requisitos que pide Pearson Vue:

<https://home.pearsonvue.com/pmi/onvue>

Si se opta por un centro físico Pearson Vue, podrá realizar el examen en los centros Person Vue disponibles, en España hay centros Pearson Vue para realizar el examen de PMP® en Madrid, Barcelona, Bilbao, Sevilla y Valencia.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, A GUIDE TO THE PROJECT MANAGEMENT
BODY OF KNOWLEDGE, (PMBOK® GUIDE) - SEVENTH EDITION,

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, INC. PMP®, PMBOK®, PMI®, CAPM® SON
MARCAS REGISTRADAS DEL PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE, INC.



INDUING

C/ Gran Via 42, 1ª Planta • 48011 Bilbao
Tel: (+ 34) 94 605 30 72

C/ Zurbano 45, 1ª Planta • 28010 Madrid
Tel: (+34) 911 841 944

Email: formacion@induing.com

www.induing.com