

**AULA
VIRTUAL**

GESTIÓN Y ESTRATEGIAS DE MANTENIMIENTO INDUSTRIAL



INDUING



GESTIÓN Y ESTRATEGIAS DE MANTENIMIENTO INDUSTRIAL

No hay empresa industrial rentable y competitiva sin un buen plan de mantenimiento.

Queda ya lejana la visión en la que mantenimiento se consideraba un mero gasto o bien una inversión en la que apostar a largo plazo. Actualmente es uno de los más importantes activos en la organización de las empresas para alcanzar la máxima eficiencia en los procesos y por lo tanto para mejorar la competitividad de las empresas.

Las averías son actualmente uno de los mayores sobrecostes que merman el rendimiento de la producción y sin embargo es uno sobre el que podemos incidir y actuar como organizaciones sin tener interferencias de factores exógenos. La eficiencia de nuestros procesos es el buque insignia que marca nuestra excelencia de operaciones y en este aspecto la fiabilidad de las instalaciones es un factor clave.

El Mantenimiento ha evolucionado del mismo modo que han evolucionado las tecnologías y procesos. En otros tiempos pensamos que la solución para reducir las averías era realizar más y más preventivo. Nos lo decían los gurús del mantenimiento y lo creíamos porque las empresas más aventajadas así lo hacían. Es algo por lo que la mayoría de las direcciones de empresa apostaron. Pero nos dimos cuenta de lo caro que resultaba realizar el preventivo y lo poco efectivo que resultaba muchas veces. La clave será adaptar el sistema de Mantenimiento al contexto del proceso y empresa, combinando tanto las actividades técnicas como de gestión y poniendo el foco en los activos y personas como catalizador de nuestro proceso de mejora.

Por ello, un mantenimiento optimizado y eficiente, junto con las posibilidades que nos dan los avances tecnológicos y trabajando en equipo con otros departamentos, producción, calidad e ingeniería, nos ayudará a lograr una máxima disponibilidad y eficiencia de nuestras instalaciones a un coste adecuado.

OBJETIVOS

- Trazar líneas maestras para elaborar, optimizar y actualizar la gestión de Mantenimiento de nuestros procesos productivos (adaptando este al contexto de cada empresa) y compartir nuestras experiencias y puntos de vista diferentes sobre mantenimiento industrial.

DESTINATARIOS

- Responsables de mantenimiento y mandos intermedios de centros industriales
- Ingenieros de Mantenimiento o áreas de Fiabilidad.
- Ingenieros de Instalaciones/Proyectos
- Técnicos de Mejora continua.
- Responsables de producción.

METODOLOGÍA

- La formación se desarrolla en tiempo real mediante videoconferencia en aula virtual. Son clases en directo, dinámicas e interactivas.
- Será una exposición teórico-práctica fundamentada en la experiencia diaria de los ponentes, con un programa inicial pero que podremos variar en función de los intereses de lo/as asistentes.
- La formación está apoyada con documentación y casos prácticos, aunque lo que realmente primará será el cruce de experiencias entre todo/as nosotros/as..

PONENTE



CARLOS RELLAN MARTINEZ **Maintenance Manager CELSA GROUP**

Ingeniero Industrial por la Universitat Politècnica de Catalunya (UPC). Diplomado en Ciencias Empresariales por la Universitat Oberta Catalunya (UOC). Miembro del Clúster de la Industria de Automoci3n de Catalunya (CIAC) en el 3rea de competitividad y colaborador de la Asociaci3n Espa1ola de Mantenimiento (AEM) en el 3rea de Mantenimiento 4.0 y en varios comit3s. Carlos acumula una experiencia de m3s de veinte a1os en empresas multinacionales del sector de la automoci3n (SEAT, Zanini y Nissan) y la siderurgia (CELSA) en 3reas vinculadas a las Operaciones (Mantenimiento, Ingenier3a y Producci3n).

CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS

MODALIDAD:	Preseencial a trav3s del Aula Virtual
DURACI3N:	9 Horas (3 Sesiones de 3 horas)
DÍAS:	Consultar en la web: www.induing.com
HORARIO:	De 10:00 a 13:00 Hrs.
PLAZAS LIMITADAS:	25 Personas
PRECIO:	300 euros
BENEFICIOS:	Formaci3n Bonificable por FUNDAE
CERTIFICADO:	De asistencia a los participantes

PROGRAMA

MODULO 1. BÚSQUEDA DE LA MEJOR ESTRATEGIA DE MANTENIMIENTO

1.1 Etapas de Gestión de Mantenimiento. Pilares clave de Gestión

1.2 Presupuesto y Plan de Mantenimiento.

1.3 Organización del área de Mantenimiento

1.4 Indicadores y sub-Indicadores de Mtto (KPI's)

1.5 Tipos de Mantenimiento:

- Reactivo
- Correctivo planificado (surge en gran porcentaje inspecciones predictivas)
- GMAO (Gestión del Mantenimiento Asistido por Ordenador)
- Predictivo
- Prescriptivo

1.5 Herramientas de Mantenimiento

- RCM- Mantenimiento Centrado en Fiabilidad
- PMO – Optimización de Mantenimiento
- SCRA- Metodología de resolución de problemas
- LEAN- Estandarizar y reducción la variabilidad
- TPM - Estrategia de Mantenimiento Productivo Total

1.6 Gestión Económica del Mantenimiento

1.7 Gestión de Seguridad en Mantenimiento.

1.8 Aseguramiento de Calidad y Medio

MODULO 2. PLANIFICACIÓN DEL MANTENIMIENTO DIARIO.

2.1 Clasificación y Priorización de Órdenes de Planificación.

2.2 Averías: Puntos clave a considerar. Foco prevención recurrencia.

2.3 Planificación de trabajos por parte de Mantenimiento y Producción

2.4 Elaboración del Permiso de Trabajo y

2.5 Ejecución y cierre del trabajo (PDCA)

2.6 Gestión del cumplimiento normativo en seguridad. Archivo.

MODULO 3 GESTIÓN DE ACTIVOS Y REPUESTOS.

3.1 Definición de Especificaciones nuevas instalaciones. Papel de Mtto.

3.2 Gestión Repuestos.

3.3 Como elaborar Plan obsolescencia Instalaciones

3.4 Gestión de compras de MRO. Gestión de Inventarios. stock mínimo, materiales críticos.

3.5 Contratos de Mantenimiento- Puntos clave contratos.

3.6 Cálculo de costes de Variabilización de costes.

3.7 Colaboración con Proveedores

3.8 Proyectos de mejora fiabilidad (CAPEX). Rol áreas fiabilidad e Ingeniería de Mantenimiento.



INDUING

C/ Gran Via 42, 1ª Planta, 48011 Bilbao
Tel: (+ 34) 94 605 30 72

C/ Zurbano 45, 1ª Planta, 28010 Madrid
Tel: (+34) 911 841 944

Email: info@induing.com

www.induing.com