

COMO MEJORAR LA PLANIFICACIÓN Y PROGRAMACIÓN DE LA PRODUCCIÓN



INDUING

PRESENTACIÓN:

Cada vez soportamos mayor presión para cumplir con los plazos y costes previstos. El mercado tiende a un aumento progresivo de la competitividad con unos costes de mano de obra más bajos y unos plazos de entrega más cortos.

A esto hay que añadir que, dependiendo del grado de madurez de la fabricación, su automatización y del tipo de producto que se fabrique, se obtengan unas Mudas y rechazos que hagan peligrar la rentabilidad del producto en un futuro no tan lejano.

Esto tiene como resultado una fabricación más caótica en la que la toma de decisiones se complica al no disponer de datos fiables, tomando en muchos casos decisiones que no consiguen “calar” en el objetivo final y perdiendo cada año poco a poco la competitividad en el mercado.

La tendencia de fabricación actual está rolando de una más seriada a una más específica (TaylorMade). El cliente cada vez tiene mayor control sobre los productos que fabricamos y eso obliga a cambiar las estrategias de fabricación convencionales a unas más ajustadas a producto y no tanto a proceso.

Buscar este equilibrio entre el aseguramiento de los plazos de entrega, el cumplimiento de la fabricación y desviaciones en los costes es una tarea cada vez más complicada que genera ineficiencias en la programación, su ejecución y por supuesto, en el seguimiento de las mismas, clave para saber cómo y dónde hay que actuar.

Entonces, *¿Como hay que gestionar la fabricación de un producto para que la realidad se ajuste a lo que marca el sistema?; ¿Cómo mejoro esa programación de tareas para reducir las esperas y el Lead Time de fabricación?; ¿Cómo mejoro los procesos productivos para que los tiempos de ciclo sean los más bajos posibles?; ¿Qué indicadores tengo que seguir para buscar las Mudas en mis procesos?*

Con este taller aprenderemos a identificar los problemas que impiden ser eficientes en la gestión de la producción y en su ejecución. Nos enfocaremos en los problemas típicos de los diferentes procesos productivos existentes y daremos soluciones prácticas y efectivas para corregir cada Muda.

INFORMACIÓN PRÁCTICA:

- **MODALIDAD:** Presencial a través del Aula Virtual
- **DURACIÓN:** 6 Horas. (2 sesiones de 3 Horas)
- **FECHA DE IMPARTICIÓN:** Consultar en la web: www.induing.com
- **HORARIO:** De 10:00 a 13:00 Hrs.
- **PRECIO:** 300 €
- **PLAZAS LIMITADAS:** 25 Personas
- **BENEFICIOS:** Formación Bonificable por FUNDAE
- **CERTIFICADO:** De asistencia a los participantes



OBJETIVOS

El objetivo de este taller es tratar los siguientes temas:

- Aseguramiento de la planificación.
- Programación de tareas de forma efectiva.
- Análisis de procesos productivos.
- Identificación de Mudas en la gestión y producción.
- Metodologías para mediciones y reducción de tiempos de ciclo.
- Generación de indicadores de cumplimiento.
- Análisis de desviaciones (tiempos, plazos, costes).
- KPI´s de seguimiento y toma de decisiones

METODOLOGÍA

- La formación se desarrolla mediante videoconferencia a través de Aulas Virtuales. Son clases en directo, dinámicas e interactivas.
- Exposición teórica-práctica fundamentada en la experiencia diaria del ponente con el fin de resolver en común todas aquellas cuestiones de interés de los asistentes.
- La clave es poder aplicar todo lo aprendido en el día a día de tu organización.
- La formación está apoyada con documentación

DESTINATARIOS

- Directores de Operaciones
- Directores de Fabricación
- Directores y gestores de Planificación y Control de la Producción
- Controlleros Financieros y Técnicos de Presupuestos
- Ingenieros de procesos
- Responsables Comerciales
- Responsables de Compras y Aprovisionamientos

PROGRAMA

1. Consolidación y estandarización de procesos
2. Medidas de disciplina operativa y procedimiento
3. Recursos para ganar capacidad
4. Recursos para reducir despilfarro
5. Reducción de tiempos de cambio (SMED)
6. Nivelación de la carga
 - Buffer de tiempo
 - Buffer de espacio
 - Buffer de semielaborado en puntos críticos
 - Buffer de capacidad (turnos, horas extra, outsourcing)
7. Seguimiento diario más corto y visual
8. Definición de indicadores útiles
 - % de plan cumplido por orden
 - Tiempo real de cambio vs estándar
 - Número de replanificaciones semanales
9. OEE del cuello de botella
10. Alineamiento de operaciones en fábrica con estrategia comercial y valoración de los costes.

PONENTE



MIKEL CARRANZA RUIZ DE LOIZAGA

Director de Ingeniería de Fabricación INGETEAM

Master en Ingeniería mecánica en Escuela Técnica Superior de Ingeniería de Bilbao UPV cuenta con 10 años de experiencia en Ingeniería de fabricación.

Para Mikel lo importante no es sólo conocer el producto, los procesos, la tecnología... Considera fundamental mejorar la comunicación y fomentar la colaboración y confianza entre compañeros, ya que esto es lo que lleva a obtener mejores resultados para el equipo y la empresa.



INDUING

C/ Gran Via 42, 1ª Planta, 48011 Bilbao
Tel: (+ 34) 94 605 30 72

C/ Zurbano 45, 1ª Planta, 28010 Madrid
Tel: (+34) 911 841 944

Email: info@induing.com

www.induing.com