

ANÁLISIS DE INVERSIONES INDUSTRIALES



INDUING



PRESENTACIÓN

En ocasiones necesitamos valorar el *retrofitting* de una máquina versus optar por la compra de una máquina nueva, las automatizaciones en la línea de producción o en los sistemas de gestión, las adaptaciones a normativas medioambientales y legales, las relacionadas con inversiones que reduzcan costes o las clásicas inversiones productivas para lograr captar nuevos proyectos...

Sin embargo, una de las principales dificultades que experimentan los perfiles técnicos, de operaciones o de proyecto, es la de traducir estas necesidades en términos que sean comprendidos, valorados y aceptados por los responsables económico-financieros de la organización.

El choque de perspectivas entre el área de Operaciones y el área Económico - Financiera suele aflorar cuando se confrontan las distintas lógicas de argumentación:

- ¿Cómo justificar una inversión con un retorno indirecto o a medio plazo?
- ¿Cómo valorar impactos cualitativos como la mejora en la calidad, el cumplimiento normativo o la reducción de riesgos operativos?
- ¿Qué métricas se consideran válidas y cómo se construye una propuesta creíble y alineada con la estrategia de la compañía?

Las preguntas clave surgen:

- ¿Cómo se realiza un análisis coste-beneficio integral y no puramente contable?
- ¿Cuál es la estrategia de la compañía a medio-largo plazo y cómo debe condicionar nuestras decisiones actuales?
- ¿Qué contexto de mercado enfrentamos y cómo impacta en nuestras decisiones de inversión?
- ¿Cómo resolvemos discrepancias entre áreas funcionales?
- ¿Qué indicadores utilizamos para medir la eficacia de las inversiones?

Esta formación está diseñada para perfiles con visión técnica, operativa o de proyecto que desean dar un salto en su capacidad para analizar, defender y liderar decisiones de inversión dentro de una compañía, así como a perfiles de Dirección que les permita estimular y capacitar a sus equipos en el ámbito de las inversiones para el crecimiento sostenible de la organización.

CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS:

- **MODALIDAD:** Presencial a través del Aula Virtual
- **DURACIÓN:** 6 Horas. (2 Sesiones de 3 Horas)
- **FECHA DE IMPARTICIÓN:** Consultar en la web: www.induing.com
- **HORARIO:** De 10:00 a 13:00 Hrs.
- **PRECIO:** 300 €
- **PLAZAS LIMITADAS:** 25 Personas
- **BENEFICIOS:** Formación Bonificable por FUNDAE
- **CERTIFICADO:** De asistencia a los participantes

OBJETIVOS

- Cómo analizar y exponer la necesidad de acometer una inversión industrial.
- Entender los criterios financieros que van a medir la viabilidad económica.
- Criterios no financieros que deben de acompañar o suplir una visión estrictamente financiera.

METODOLOGÍA

- La formación se desarrolla mediante videoconferencia a través de Aulas Virtuales. Son clases en directo, dinámicas e interactivas.
- Las sesiones constarán de una parte expositiva intercaladas con reflexiones y puesta en común de los participantes.
- La formación está fundamentada en la experiencia diaria del ponente con el fin de resolver en común todas aquellas cuestiones de interés de los asistentes.
- La formación está apoyada con documentación.

DESTINATARIOS

Pensado para atraer talento técnico y directivo que quiera evolucionar hacia una gestión avanzada de las inversiones:

- Directores/as de Proyecto, Ingeniería, Producción o Mejora Continua.
- Responsables de Operaciones, Automatización, Mantenimiento, Medioambientales o Seguridad Industrial.
- Controllers, Responsables Financieros, Business Partners.
- Perfiles de compras técnicas, aprovisionamiento y desarrollo industrial.
- Profesionales en fases de crecimiento que deseen acceder a posiciones de **liderazgo operativo-financiero**.

El curso también es ideal para empresas que deseen **elevar la madurez de su organización en la toma de decisiones de inversión**.

PROGRAMA

Comprender cómo nacen, se analizan y se priorizan las inversiones en una organización industrial.

Construir con solvencia **casos de inversión completos**, alineados con operaciones y con criterios financieros.

Hablar el “lenguaje económico” que utilizan dirección, control de gestión y financiadores.

Manejar herramientas clave: **cash flow, VAN, TIR, sensibilidad, plan de negocio, WACC**.

Saber **defender un proyecto ante un Comité de Inversiones** con datos, rigor y enfoque operativo.

Entender cómo una inversión impacta en la competitividad, la eficiencia, el riesgo y la estrategia corporativa.

PONENTE



MIKEL EGUIAZU SALEGUI
Responsable de Sistema de Gestión en Ekide Group
Ingeniero técnico industrial por Mondragon Unibertsitatea, postgrado en The Nottingham Trent University y MBA por la UAB Universidad Autónoma de Barcelona.

Profesional de referencia en la industria del metal, Mikel se ha forjado en el entorno de la Pyme guipuzcoana y con un especial estilo de entender el mundo de la producción característico de las gentes de Eibar, cuna de la industrialización del País Vasco.

Mikel ha desarrollado su trabajo en empresas de referencia como Jaz Zubiaurre, Copreci, Alfa Microfusión, Plásticos Ormazabal, Fundiciones Inyectadas Alavesas, Grupo Egoki, Grupo Alias, Tornillería Deba, Solve Advisor Group, Egitek y actualmente en Ekide.

Mikel es un experto en organización industrial y posee gran dominio de las tecnologías de fabricación en sectores de la fundición, mecanizado, soldadura, estampación, inyección de plástico y de aluminio en sectores de máxima exigencia como automoción, aeronáutica, energía y bienes de equipo.

Su experiencia la ha complementado en las áreas económica, definiendo estrategias, políticas en base a objetivos que impacten en la cuenta de resultados, decisiones sobre inversiones industriales y con un enfoque actualizado e integrado en la industria 4.0.



INDUING

C/ Gran Via 42, 1^a Planta, 48011 Bilbao
Tel: (+ 34) 94 605 30 72

C/ Zurbano 45, 1^a Planta, 28010 Madrid
Tel: (+34) 911 841 944

Email: info@induing.com

www.induing.com