

# CÁLCULO DE COSTES EN LOS PROYECTOS



INDUING



## PRESENTACIÓN

---

Las empresas que se dedican a la fabricación de productos no estándar suelen trabajar con **estimaciones de costes** sobre trabajos anteriores.

Esto implica tener que rediseñar procesos industriales, probar nuevos utillajes o moldes, definir nuevas especificaciones de materiales y acudir a la externalización dificultando la parametrización del proceso.

Estos costes van sufriendo **variaciones** derivadas de continuos cambios en las operaciones, ya sea por razones comerciales, por imprevistos, por factores de mano de obra, materias primas, subcontrataciones o energía, que impactan sobre la rentabilidad de los proyectos y por consiguiente en nuestra cuenta de explotación.

*¿Cómo deberíamos de plantear un **cálculo de costes dinámico** que permita reflejar esos cambios en costes reales?*

*¿Cuáles deberían de ser los **valores y métodos** de referencia para calcular nuestros costes con horas productivas reales? ¿Cómo evitar la variabilidad de personas, procesos y tiempos que son la base de nuestros cálculos?*

*¿Cómo **repartir los costes indirectos** a los proyectos si los recursos se comparten, si no todos los proyectos consumen igual y algunas actividades no son fácilmente medibles?*

*¿Cómo analizar las **desviaciones** de forma objetiva para no pasarme ni por arriba ni por debajo de la tasa horaria ofertada?*

## OBJETIVOS

---

En esta formación, para empresas que desempeñan su actividad por proyectos, se aportarán los conocimientos necesarios para resolver las siguientes etapas:

- 1. Presupuestación de proyectos
- 2. Análisis desviaciones
- 3. Tratamiento contractual de las desviaciones

## METODOLOGÍA

---

- La formación se desarrolla mediante videoconferencia en el Aula Virtual. Son clases en directo, dinámicas e interactivas donde se comparte conocimientos y experiencias entre participantes.
- Enfoque práctico y participativo que posibilite a los asistentes intervenir con el fin de resolver en común en todas aquellas cuestiones de interés. El objetivo es poder aplicar todo lo aprendido en el día a día de tu organización.
- La formación está apoyada con documentación.

## DESTINATARIOS

---

- Responsables de Ingeniería.
- Responsables de Producción.
- Controllers Industriales.
- Responsables de Compras.
- Responsables de Proyectos.
- Abogados de Empresa.

### CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS:

- **MODALIDAD:** Presencial a través del Aula Virtual
- **DURACIÓN:** 6 Horas. (2 Sesiones de 3 Horas)
- **FECHA DE IMPARTICIÓN:** Consultar en la web: [www.induing.com](http://www.induing.com)
- **HORARIO:** De 10:00 a 13:00 Hrs.
- **PRECIO:** 300 €
- **PLAZAS LIMITADAS:** 25 Personas
- **BENEFICIOS:** Formación Bonificable por FUNDAE
- **CERTIFICADO:** De asistencia a los participantes

# PROGRAMA

---

1. Definiciones básicas de costes.
2. Costes de la producción por proceso.
3. Centrando el problema:
  - La asignación de costes indirectos.
4. Causas de las desviaciones.
5. Objetivación de las desviaciones.
6. Tratamiento de las desviaciones en la cuenta de resultados.
7. Soluciones contractuales: socializar las pérdidas o transparencia de costes.
8. Ejercicios prácticos.

## PONENTE

---



### **JESÚS MARTÍNEZ GUILLÉN**

Abogado. Economista. Doctor en Ciencias Empresariales. Profesor asociado de la Universidad Carlos III de Madrid desde 1990.

Ha sido analista de Riesgos en Commerzbank, Controller en Valeo Distribución, Director Financiero en ZF España y Director de Estudios Revisión Operativa, Fiscalidad y Activos Fijos en Vodafone España.

Es autor de "Contabilidad comparada en la UE"; "Contabilidad y Fiscalidad" y "Fundamentos de Administración y Gestión".



# INDUING

C/ Gran Via 42, 1ª Planta, 48011 Bilbao  
Tel: (+ 34) 94 605 30 72

C/ Zurbano 45, 1ª Planta, 28010 Madrid  
Tel: (+34) 911 841 944

Email: [info@induing.com](mailto:info@induing.com)

[www.induing.com](http://www.induing.com)